

Fußnoten zum Beitrag
**„Keine „Versager“ mehr bei Großprojekten –
Zur Integrität des fachkundigen Baumanagements“**
von Dr. Florian Hehenberger

Deutsches Ingenieurblatt, Ausgabe 05/2017

¹ Presseartikel "Fair-Bauarbeiten schneller als geplant" in: Frankfurter Allgemeine Zeitung (FAZ) vom 17.1.2014

² Eine mit wissenschaftlichem Anspruch erstellte Auswertung findet sich in dem Fachbeitrag von Hiester/Küpper/Osebold im Deutschen Ingenieurblatt vom November 2015 [Hiester, Martin/Küpper, Niklas/Osebold, Rainard „Großprojekte in Schieflage – Wo die Probleme wirklich liegen" in: Deutsches Ingenieurblatt DIB, Ausgabe 11/2015]. Hervorzuheben ist die vom zuständigen Bundesministerium eingesetzte Reformkommission und deren Ergebnisbericht von 2015 [Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur (BMVI), Reformkommission Bau von Großprojekten - Endbericht, Berlin, 2015]. Mehr als aufschlussreich sind die Leitsätze der Rechnungshöfe von 2015 [Bundesrechnungshöfe: „Leitsätze zum Management von großen Baumaßnahmen", Beschluss der Präsidentinnen und Präsidenten der Rechnungshöfe des Bundes und der Länder, Berlin 4.5.2015].

³ Symposium „The Olympic Legacy" with Sir John Armit, Chairman ODA, and Klaus Grewe. Veranstaltung von The Institution of Civil Engineers (ICE), EHE Institution of Mechanical Engineers (IMEchE), Bayerische Ingenieurekammer-Bau, Anglo-Bavarian-Club, München 8.4.2014

Veranstaltung "Projektmanagement 4.0 - erfolgreiche Abwicklung von Großprojekten durch effiziente Organisationsplanung", in Kooperation LBI Förderverein c/o TUM und Drees & Sommer GmbH, München 7.12.2016

Nichtöffentliche Veranstaltung „Airport Development in the Middle East (Muscat, Dubai, Abu Dhabi, Doha, Kuwait, Bahrain)", Flughafenprojekte in den Golfstaaten vorgestellt von Peter Trautmann, München 2.6.2016

Einzelgespräche mit Teilnehmern und Referenten der "European Local Associations Conference (ELAC)" der Institution of Civil Engineers (ICE) mit Schwerpunkt "Stuttgart 21" in Stuttgart, 7.5.-10.5.2015

Eschenbruch, Klaus "Projektmanagement in der Krise ? Was sind die Baujuristischen Instrumente zur Stabilisierung von Großprojekten ?" in : Christoph Motzko (Hrsg.) Tagungsband zum 2. internationalen BBB-Kongress, Darmstadt, 12.9.2013

⁴ Symposium „The Olympic Legacy" with Sir John Armit, Chairman ODA, and Klaus Grewe. Veranstaltung von The Institution of Civil Engineers (ICE), EHE Institution of Mechanical Engineers (IMEchE), Bayerische Ingenieurekammer-Bau, Anglo-Bavarian-Club, München 8.4.2014

⁵ Clauß, Wilfried „Aktuelle Krisenprojekte – können wir in Deutschland nicht mehr richtig planen und bauen ?", in: [DVP]

⁶ „A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)" als USamerikanische Norm ANSI/PMI 99-001-2000, Ausgabe 2000

⁷ vgl. General-Anzeiger, 22.07.2013

⁸ Bundesrechnungshof: „Gutachten des Bundesbeauftragten für Wirtschaftlichkeit in der Verwaltung über das Kostenmanagement im Bundesfernstraßenbau" vom 14.4.2014, Gz. V3 -2013 -5167, Bonn 2014

Bundesrechnungshöfe: „Leitsätze zum Management von großen Baumaßnahmen", Beschluss der Präsidentinnen und Präsidenten der Rechnungshöfe des Bundes und der Länder, Berlin 4.5.2015

Bundesrechnungshof: „Gutachten des Bundesbeauftragten für Wirtschaftlichkeit in der Verwaltung über das Kostenmanagement im Bundesfernstraßenbau" vom 14.4.2014, Gz. V3 -2013 -5167, Bonn 2014

⁹ Bundesrechnungshof: „Gutachten des Bundesbeauftragten für Wirtschaftlichkeit in der Verwaltung über das Kostenmanagement im Bundesfernstraßenbau" vom 14.4.2014, Gz. V3 -2013 -5167, Bonn 2014

¹⁰ Erläuterung in Presseartikel „Steuerhinterziehung – es steht nicht gut um die Steuergerechtigkeit", Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, im Interview mit dem Berliner Tagesspiegel vom 29.4.2013

¹¹ Presseartikel „Steuerhinterziehung – es steht nicht gut um die Steuergerechtigkeit", Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, im Interview mit dem Berliner Tagesspiegel vom 29.4.2013

¹² Veranstaltung „Innovation - Das Nie-Dagewesene als Herausforderung", Tagung mit Workshops der Akademie für politische Bildung und der Bayerischen Ingenieurekammer-Bau, Tutzing, 22./23.4.2016

¹³ Anleihe an das klassische Modell vom Managementkreis, aus: Wöhe, Günter „Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Verlag Vahlen, München 1960-2010

¹⁴ Presseartikel „Kostenexplosionen bei Großprojekten müssen nicht sein - Standpunkt Roland Haslehner und Frank Stieler" in: Frankfurter Allgemeine Zeitung FAZ vom 13.2.2014

¹⁵ Douglas, Hamish/Gratl, Peter „London 2012: Olympic Legacy - Erfolgsfaktoren zusammengefasst" in: Deutsches Ingenieurblatt DIB, Ausgabe 6/2014

¹⁶ Symposium „The Olympic Legacy" with Sir John Armit, Chairman ODA, and Klaus Grewe. Veranstaltung von The Institution of Civil Engineers (ICE), EHE Institution of Mechanical Engineers(IMEchE), Bayerische Ingenieurekammer-Bau, Anglo-Bavarian-Club, München 8.4.2014

¹⁷ Presseartikel „Steuerhinterziehung – es steht nicht gut um die Steuergerechtigkeit“, Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, im Interview mit dem Berliner Tagesspiegel vom 29.4.2013

¹⁸ Presseartikel „Steuerhinterziehung – es steht nicht gut um die Steuergerechtigkeit“, Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, im Interview mit dem Berliner Tagesspiegel vom 29.4.2013

¹⁹ Symposium „The Olympic Legacy“ with Sir John Armitt, Chairman ODA, and Klaus Grewe. Veranstaltung von The Institution of Civil Engineers (ICE), Ethe Institution of Mechanical Engineers(IMEchE), Bayerische Ingenieurekammer-Bau, Anglo-Bavarian-Club, München 8.4.2014

Douglas, Hamish/Gratl, Peter „London 2012: Olympic Legacy - Erfolgsfaktoren zusammengefasst“ in: Deutsches Ingenieurblatt DIB, Ausgabe 6/2014

²⁰ Presseartikel „Steuerhinterziehung – es steht nicht gut um die Steuergerechtigkeit“, Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, im Interview mit dem Berliner Tagesspiegel vom 29.4.2013

²¹ vgl. General-Anzeiger, 22.07.2013

QUELLEN

Bergmeister, Konrad „Chancen und Risiken bei Megaprojekten“ in: Jürgen Schwarz (Hrsg.) Schriftenreihe Institut für Baubetrieb, Universität der Bundeswehr München, Band 3, München 2014

Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur (BMVI), Reformkommission Bau von Großprojekten - Endbericht, Berlin, 2015

Symposium „The Olympic Legacy“ with Sir John Armitt, Chairman ODA, and Klaus Grewe. Veranstaltung von The Institution of Civil Engineers (ICE), Ethe Institution of Mechanical Engineers(IMEchE), Bayerische Ingenieurekammer-Bau, Anglo-Bavarian-Club, München 8.4.2014

Douglas, Hamish/Gratl, Peter „London 2012: Olympic Legacy - Erfolgsfaktoren zusammengefasst“ in: Deutsches Ingenieurblatt DIB, Ausgabe 6/2014

Hiester, Martin/Küpper, Niklas/Osebold, Rainard „Großprojekte in Schiefelage - Wo die Probleme wirklich liegen“ in: Deutsches Ingenieurblatt DIB, Ausgabe 11/2015

Veranstaltung „Vergaberechtsreform“ in Kooperation VBI Landesverband Bayern, Bayerischer Gemeindetag, Bayerischer Bauindustrieverband, Bayerische Architektenkammer, Bayerische Ingenieurekammer-Bau und BDA, München, 5.4.2016

Veranstaltung „Strategie im Wettbewerb um Bauprojekte“, 10. Kolloquium Investor - Hochschule - Bauindustrie, TUM/LBI/Bayerischer Bauindustrieverband, München, 13.7.2016

Veranstaltung „Projektmanagement 4.0 - erfolgreiche Abwicklung von Großprojekten durch effiziente Organisationsplanung“, in Kooperation LBI Förderverein c/o TUM und Drees & Sommer GmbH, München 7.12.2016

Veranstaltung „Innovation - Das Nie-Dagewesene als Herausforderung“, Tagung mit Workshops der Akademie für politische Bildung und der Bayerischen Ingenieurekammer-Bau, Tutzing, 22./23.4.2016

Clauß, Wilfried "Aktuelle Krisenprojekte - können wir in Deutschland nicht mehr richtig planen und bauen ?", in: [DVP]

Tagungsband „Konfliktszenarien der Projektsteuerung - Forum für aktuelle Brennpunkte in Großprojekten“, Hrsg.: Deutscher Verband der Projektmanager in der Bau- und Immobilienwirtschaft e.V (DVP), Projektmanagement-Frühjahrstagung in Berlin, 19.4.2013

Presseartikel von (val) „Kostensteigerungen sind oft systembedingt - Bund darf bei Bauprojekten keine Risikovorsorge für Unvorhersehbares einplanen.“ in: Bonner General-Anzeiger vom 22.7.2013

„A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)“ als USamerikanische Norm ANSI/PMI 99-001-2000, Ausgabe 2000

Presseartikel „Steuerhinterziehung – es steht nicht gut um die Steuergerechtigkeit“, Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, im Interview mit dem Berliner Tagesspiegel vom 29.4.2013

Einzelgespräche am Rande der Veranstaltungen "Bayerischer Ingenieuretag" der Bayerischen Ingenieurekammer-Bau, München 21.1.2014, 23.1.2015, 29.1.2016, 20.1.2017

Einzelgespräche mit Teilnehmern und Referenten der „European Local Associations Conference (ELAC)“ der Institution of Civil Engineers (ICE) mit Schwerpunkt „Stuttgart 21“ in Stuttgart, 7.5.-10.5.2015

Nichtöffentliche Veranstaltung „Airport Development in the Middle East (Muscat, Dubai, Abu Dhabi, Doha, Kuwait, Bahrain)“, Flughafenprojekte in den Golfstaaten vorgestellt von Peter Trautmann, München 2.6.2016

Presseartikel „Fair-Bauarbeiten schneller als geplant“ in: Frankfurter Allgemeine Zeitung (FAZ) vom 17.1.2014

Bundesrechnungshöfe: „Leitsätze zum Management von großen Baumaßnahmen“, Beschluß der Präsidentinnen und Präsidenten der Rechnungshöfe des Bundes und der Länder, Berlin 4.5.2015

Eschenbruch, Klaus „Projektmanagement in der Krise ? Was sind die Baujuristischen Instrumente zur Stabilisierung von Großprojekten ?“ in: Christoph Motzko (Hrsg.) Tagungsband zum 2. internationalen BBB-Kongress, Darmstadt, 12.9.2013

Anleihe an das klassische Modell vom Managementkreis, aus: Wöhe, Günter
„Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Verlag Vahlen, München
1960-2010

Neunzehn, Dirk „Das Prinzip Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit bei
Hochbaumaßnahmen des Bundes - Anforderungen an
Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen“, Freiburger Arbeitspapiere, Technische Universität
Bergakademie Freiberg, Nr 2, 2013

Bundesrechnungshof: „Gutachten des Bundesbeauftragten für Wirtschaftlichkeit in der
Verwaltung über das Kostenmanagement im Bundesfernstraßenbau“ vom 14.4.2014, Gz.
V3 -2013 -5167, Bonn 2014

Presseartikel „Kostenexplosionen bei Großprojekten müssen nicht sein - Standpunkt
Roland Haslehner und Frank Stieler“ in: Frankfurter Allgemeine Zeitung FAZ vom
13.2.2014

Presseartikel „Öffentliche Bauvorhaben – Denkmale der Unfähigkeit“ von Gerhard
Matzig, in: Süddeutsche Zeitung vom 18.10.2012

Presseartikel „Konzertsaalbau am Ostbahnhof - Münchner Verzug“ in: Frankfurter
Allgemeine Zeitung FAZ vom 16.2.2017

Presseartikel „Differenzen mit Aufsichtsrat – BER-Chef Mehdorn tritt zurück“ auf
www.tagesschau.de, 15.12.2014

Mitteilung „Aus dem Arbeitskreis Nachhaltige Verkehrsinfrastruktur: Erfolgreiche
Großprojekte“ der Bayerischen Ingenieurekammer Bau und Flyer „Infrastruktur:
Großprojekte erfolgreich realisieren“, in: „Ingenieure in Bayern“ (Mitteilungsblatt der
Kammer), Ausgabe Juli/August 2014

Hansford, Mark „Daring to be different“ in: New Civil Engineer, international edition,
London 04.2014

Flyvbjerg, Bent "Policy and Planning for Large Infrastructure Projects: Problems, Causes,
Cures", World Bank Policy Research Working Paper 3781, December 2005